

**STICHTING  
DENKSPORT  
PAPENDRECHT**

## **SECRETARIEEL JAARVERSLAG 2024/2025**

**01-07-2024 T/M 30-06-2025**

Statutaire naam: **STICHTING DENKSPORT PAPENDRECHT**

Rechtsvorm: Stichting

Zetel: Papendrecht

KvK nummer: 41121647

Denksportcentrum  
Van der Palmstraat 12  
3351 HA Papendrecht

# SECRETARIEEL JAARVERSLAG 2024-2025

## VOORWOORD

Het nu afgesloten boekjaar heeft ons meer duidelijkheid gebracht over de toekomst van ons Denksportcentrum. De Gemeenteraad van Papendrecht heeft positief beslist over de aankoop van ons pand, en de bouw van een Multi Functioneel Centrum (MFA) ten behoeve van een groot aantal verenigingen in onze gemeente. Dat geeft ons de mogelijkheid om concrete keuzes te maken rondom exploitatie en financiën.

Tegelijk roept het veel vragen op; hoe gaan we verder als Stichting, wat willen de bij ons aangesloten verenigingen als het vertrouwde Denksportcentrum wordt opgedoekt? Complexe vragen, omdat er veel actoren bij betrokken zijn, en we zoveel mogelijk het vertrouwde willen behouden in een onzekere toekomst.

Speerpunt van zowel Stichting als verenigingen zal dan ook zijn om te komen tot een concept waarin de leden optimaal hun sport kunnen beoefenen, in een prettige omgeving, tegen redelijke kosten, en binnen een goede organisatie.

Te midden van deze roerige tijden, van veel overleg met gemeente, met verenigingen, en met soms wisselende perspectieven, is het prettig om te zien dat de dagelijkse gang van zaken binnen ons Denksportcentrum floreert. Leden komen met plezier om te bridgen en te schaken, de verhuur aan externe partijen verloopt zodanig dat tekorten kunnen worden opgevangen.

Het Bestuur van de Stichting realiseert op een prettige en collegiale wijze, samen met de vele vrijwilligers uit de verenigingen, de doelstelling van de Stichting, nl. het bieden van een Home aan de denksporters uit de regio. En zij heeft de intentie daarin nog lang een rol te blijven spelen; in ieder geval tot en met de overgang naar het MFA.

Maarten Cox  
Voorzitter

## BESTUUR

Op 28 maart 2025 is Jan Willem Oostra als bestuurslid benoemd en heeft hij het beheer van zaalverhuur en schoonmaakwerkzaamheden overgenomen van Pem Kubbe. Per einde van het verslagjaar was de bestuurssamenstelling en taakverdeling (beknopt) als volgt:

| <b>Bestuurder</b>                                                                                                                                                                       | <b>Functie</b>      | <b>Vervanger</b>    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Maarten Cox <ul style="list-style-type: none"><li>- Leiden van vergaderingen</li><li>- Externe contacten</li><li>- Personeelsbeleid</li></ul>                                           | Voorzitter          | Michiel Koning      |
| Michiel Koning <ul style="list-style-type: none"><li>- Secretariaat</li><li>- Verslaglegging bestuursvergaderingen</li><li>- Correspondentie en archief</li><li>- Regelgeving</li></ul> | Secretaris          | Kees Zwaan          |
| Kees Zwaan <ul style="list-style-type: none"><li>- Beheer financiën en facturatie</li><li>- Jaarrekening</li><li>- Urenregistratie en beloning barpersoneel</li></ul>                   | Penningmeester      | Ton Lousberg        |
| Ton Lousberg <ul style="list-style-type: none"><li>- Beheer gebouw</li><li>- Technische zaken</li><li>- Contacten nieuwe huurders</li></ul>                                             | Gebouwbeheer        | Frans van Grafhorst |
| Frans van Grafhorst <ul style="list-style-type: none"><li>- Barbezetting</li><li>- Catering</li><li>- Regie bij activiteiten</li></ul>                                                  | Activiteiten en bar | Maarten Cox         |
| Jan Willem Oostra <ul style="list-style-type: none"><li>- Zaalverhuur</li><li>- Coördinatie schoonmaakwerkzaamheden</li></ul>                                                           | Zaalverhuur         |                     |

In beginsel zijn de bestuursleden gezamenlijk verantwoordelijk voor alle bestuurshandelingen. Uitgangspunt is dat het Bestuur moet functioneren als een team waarvan de leden elkaar collegiaal ondersteunen. Niettemin brengt een efficiënte manier van werken met zich mee dat de taken op hoofdlijnen verdeeld worden. Voor elke bestuursportefeuille is er een vervanger die de portefeuille mede ondersteunt. In het verslagjaar werden 12 bestuursvergaderingen belegd.

## **RAAD VAN TOEZICHT**

De Raad van Toezicht houdt namens de verenigingen die voor hun clubavond of -middag gebruikmaken van het Denksportcentrum toezicht op het Bestuur. Elke 'aangesloten vereniging' benoemt één van haar bestuurders als lid van de Raad van Toezicht. Het District Dordrecht van de Nederlandse Bridge Bond (NBB) heeft als frequent gebruiker een toehoorderspositie.

In het verslagjaar is Harm van der Veen door BC Je Coupe benoemd als opvolger van Ellen Hertoghs. Verder is Els Groen per 1 juni 2025 afgetreden als gevolg van de opheffing van PBC '81.

Per einde van het verslagjaar was de Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

|                   |            |                         |
|-------------------|------------|-------------------------|
| Arie Zwartveld    | voorzitter | Bridgeclub Drechtsteden |
| Harm van der Veen | lid        | Bridgeclub Je Coupe     |
| Arie Speksnijder  | lid        | Schaakclub Pascal       |
| Jos van Munster   | lid        | Bridgeclub Papendrecht  |
| Cees Oskam        | lid        | Bridgeclub Overslag     |
| Corrie de Vries   | lid        | Bridgeclub Hartenvrouw  |

De Raad van Toezicht vergaderde in het verslagjaar 4 keer. Zoals gebruikelijk waren tegen het eind van de vergaderingen steeds enkele bestuursleden aanwezig voor een nadere toelichting op de gang van zaken en het beantwoorden van vragen.

## **EVENEMENTENCOMMISSIE**

Organisatie van club-overstijgende activiteiten en evenementen is alleen mogelijk met de inzet van leden van de aangesloten verenigingen. De Stichting heeft daarin een coördinerende en stimulerende taak. De samenwerking op dit gebied wordt vormgegeven vanuit een gezamenlijke Evenementencommissie.

In het seizoen 2024-2025 is het voorzitterschap van de Evenementencommissie bekleed door Maarten Cox; de overige commissieleden waren Lenie Zwartveld (in de loop van het seizoen opgevolgd door Corry de Jong), Arie Zwartveld, Frans van Grafhorst en Coen Hodzelmans.

## **STARTERSBRIDGE**

De aangesloten bridgeclubs kampen al vele jaren met teruglopende ledenaantallen. Om deze trend te keren hebben zij gezamenlijk het Team Startersbridge gevormd en de zogenoemde Passageclub opgericht. De Stichting ondersteunt dit initiatief en beheert de administratie van de Passageclub. In het seizoen 2024-2025 moest helaas wegens onvoldoende aanmeldingen van het organiseren van een bridgecursus voor beginners worden afgezien.

## BESTUURSVERSLAG

### ACTIVITEITEN VAN DE AANGESLOTEN VERENIGINGEN IN HET DENKSPORTCENTRUM

#### Clubmiddagen/avonden verenigingen

De wekelijkse bezetting van het Denksportcentrum was in 2024-2025 als volgt:

|           |             |                                                                                          |
|-----------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Maandag   | grote zaal  | 's middags Bridgeclub Niet Rokers Drechtsteden<br>'s avonds Papendrechtse Bridgeclub '81 |
| Dinsdag   | grote zaal  | Bridgeclub Je Coupe                                                                      |
|           | kleine zaal | Schaakvereniging Pascal (incl. jeugdafdeling)                                            |
| Woensdag  | grote zaal  | Bridgeclub Papendrecht                                                                   |
|           | kleine zaal | Bridgeclub Overslag                                                                      |
| Donderdag | grote zaal  | Bridgeclub Hartenvrouw / Passageclub (tweewekelijks)                                     |
|           | kleine zaal | Passageclub (tweewekelijks)                                                              |
| Vrijdag   | grote zaal  | NBB-District Seniorencompetitie (tweewekelijks)                                          |

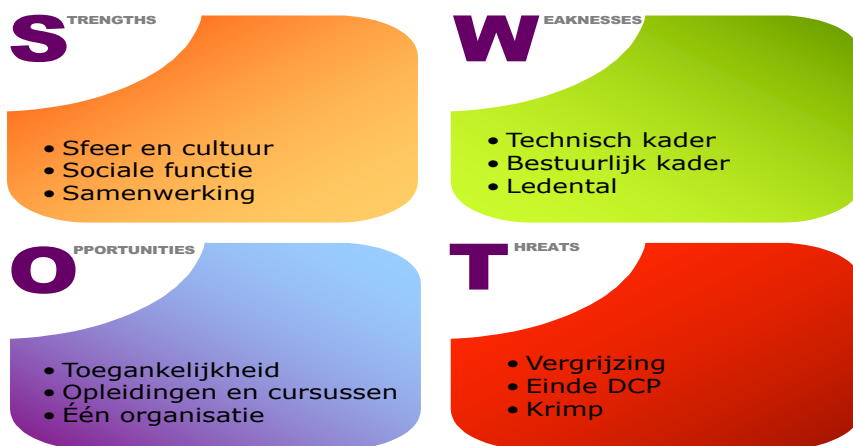
#### Evenementen

Naast de reguliere activiteiten van de aangesloten verenigingen zijn in het Denksportcentrum de volgende jaarlijks terugkerende bridge-evenementen georganiseerd: de Oliebollendrive op 29 december 2024, de Snertdrive op 15 februari 2025, de Koningsdrive op 25 april 2025 en het Zomeravondbridge.

#### Samenwerking

Vooraf door de voortschrijdende vergrijzing staat de deelname aan bridgeactiviteiten al een aantal jaren onder druk. De omvang van de bridgewereld neemt geleidelijk af en hetzelfde geldt voor een groot deel van de bridgeclubs: zij krijgen het steeds moeilijker om hun traditionele interne competitie (met tenminste 2 speellijnen) in stand te houden. De aangesloten bridgeclubs worden – in verschillende mate en op verschillende manieren – met deze problematiek geconfronteerd. Één vereniging, PBC '81, heeft in het verslagjaar besloten haar activiteiten te beëindigen en zichzelf op te heffen.

In het periodieke overleg met de clubs is, naar aanleiding van de gemeentelijke herontwikkeling van het Van der Palmgebied, maar mede om aan de vergrijzingsproblematiek het hoofd te bieden, de vraag aan de orde gesteld in hoeverre zij tot een nauwere samenwerking en integratie van hun activiteiten bereid zijn. Het SDP-bestuur is daarvoor zeer geporteerd, maar uiteraard moeten de clubs er zelf over beslissen. De vertegenwoordigers van de clubs in het overleg hebben besloten gezamenlijk een commissie te vormen, die een notitie opstelt aan de hand waarvan de clubs gezamenlijk over deze kwestie kunnen besluiten. Voorgesteld is een gezamenlijke strategie te bepalen op basis van een sterkte-zwakte analyse. Tegen het einde van het verslagjaar zijn daartoe als eerste stap de (interne) sterktes en zwaktes en de (externe) kansen en bedreigingen geïnventariseerd:



## WERKZAAMHEDEN VAN HET BESTUUR

Het Beleidsplan 2022 – 2025 diende in het verslagjaar als algemene leidraad voor het bestuursbeleid. Met de benoeming van Jan Willem Oostra is het aantal bestuursleden weer op zes gebracht en is de coördinatie van zaalverhuur en schoonmaakwerkzaamheden weer binnen het bestuur belegd.

Met betrekking tot de herontwikkeling van het Van der Palmgebied door de gemeente Papendrecht zijn in het verslagjaar enkele belangrijke stappen gezet. De (toekomstige) huisvesting van de denksportactiviteiten was dan ook het belangrijkste thema waaraan bestuurlijke aandacht moest worden besteed.

Om de beoogde herontwikkeling te realiseren is het noodzakelijk dat de gemeente het gebouw en de grond van het Denksportcentrum in eigendom verwerft. Inhoudelijk heeft de Stichting daarover met de gemeente overeenstemming bereikt: het gebouw zal worden overgedragen aan de gemeente; de Stichting ontvangt een op taxatie gebaseerde schadeloosstelling.

De herontwikkeling voorziet onder meer in een multifunctionele accommodatie (MFA) en bijbehorende parkeervoorziening. De uitvoering wordt zodanig gepland dat de aangesloten denksportverenigingen het huidige gebouw kunnen blijven gebruiken totdat zij hun activiteiten rechtstreeks naar de MFA kunnen verplaatsen; er is dus geen tijdelijke vervangende huisvesting nodig. De Stichting is door de aangesloten clubs gemandateerd om ter zake met de gemeente te overleggen. In beginsel zijn alle clubs bereid naar de MFA te verhuizen, mits de bereikbaarheid en de tarieven voor zaalhuur en consumpties aanvaardbaar zijn.

In het kader van de beoogde verkoop aan de gemeente heeft de Stichting een inspanningsverplichting op zich genomen om te streven naar een zodanige onderlinge samenwerking van de aangesloten clubs dat het gebruik van de MFA voor denksportactiviteiten met één rechtspersoon kan worden overeengekomen.

Zoals gebruikelijk kwamen in het verslagjaar diverse aspecten van het reilen en zeilen van het Denksportcentrum in de bestuursvergaderingen aan de orde. Er is onder meer,

in vervolg op de eerder gehouden reanimatiecursus, een uitvoerig protocol opgesteld voor de hulpverleners en een nieuwe EHBO-koffer aangeschaft.

Met betrekking tot de Arbeidsomstandigheden- en de Privacywetgeving zijn in het verslagjaar geen meldingen ontvangen. In het kader van bedrijfshulpverlening (BHV) heeft in het verslagjaar geen ontruimingsoefening plaatsgevonden.

Door de beoogde verkoop van het gebouw en de geschetste ontwikkelingen met betrekking tot de activiteiten van de aangesloten verenigingen, waaronder met name ook het overleg over nauwere samenwerking en integratie, heeft het perspectief voor de toekomst van het Denksportcentrum enige nadere invulling gekregen. De inkomsten uit de reguliere activiteiten en evenementen bieden, aangevuld met de opbrengsten van zaalverhuur aan externe partijen, voldoende basis om de exploitatie tot de beoogde verhuizing naar de gemeentelijke MFA voort te zetten. Daarbij moet evenwel worden opgemerkt dat het huisvesten en faciliteren van denksportverenigingen vanzelfsprekend prioriteit heeft en dat de mogelijkheden van 'externe' zaalverhuur deels afhankelijk zijn van de beperkte beschikbaarheid van inzetbare barvrijwilligers.

## FINANCIËN

De financiële administratie is uitbesteed aan Administratiekantoor M2E te Papendrecht. In verband daarmee wordt de Jaarrekening 2024-2025 van de Stichting Denksport Papendrecht opgenomen in een afzonderlijk Financieel Jaarverslag.

Op basis van het ledenaantal per 1 januari 2024 is aan de clubs voor hun reguliere 'speelmomenten' in het seizoen 2024-2025 een ongewijzigde zaalhuur van € 1,65 (excl. BTW) per lid in rekening gebracht, met een minimum van € 70,00 (excl. BTW) per speelmoment. De consumptieprijzen en de zaalhuur voor evenementen en andere activiteiten zijn vanaf 1 september 2024 enigermate verhoogd.

## PERSONEEL EN VRIJWILLIGERS

In het verslagjaar had de Stichting één barmedewerkster in vaste dienst (18 uur per week). In nauwe samenwerking met de bestuurlijke portefeuillehouder Activiteiten en bar vervulde zij tevens een aansturende rol ten aanzien van de overige barmedewerkers, die als vrijwilligers werden ingezet. Door de beperkte beschikbaarheid van vrijwilligers die voor dit werk gekwalificeerd zijn bleef het aanwerven van nieuwe barvrijwilligers een doorlopend aandachtspunt.

Naast de zogeheten barvrijwilligers kon het Denksportcentrum ook in het afgelopen jaar weer rekenen op de medewerking van een aantal vrijwilligers die andere werkzaamheden voor hun rekening nemen, zoals catering, aanvulling van de bar en eenvoudige onderhoudswerkzaamheden.

Regelmatig organiseert de Stichting feestelijke vrijwilligersbijeenkomsten, die vooral bedoeld zijn om de betrokkenheid te stimuleren van al die mensen die zich als vrijwilliger inzetten voor het Denksportcentrum, en daarmee natuurlijk ook voor de gemeenschap. In het verslagjaar vond een vrijwilligersbijeenkomst plaats op 29 november 2024 en organiseerde het NBB-District Dordrecht op 7 februari 2025 een vrijwilligersdrive in het Denksportcentrum.

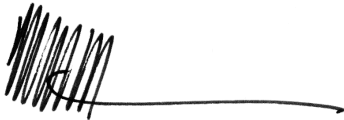
## GEBOUW EN INRICHTING

Het onderhoud van het gebouw omvatte in het verslagjaar:

- de jaarlijkse inspectie van de brandblussers en de AED,
- de jaarlijkse onderhoudsbeurt van de stookinstallatie en SCIOS-inspectie van de gasleiding en beide cv-ketels,
- vervanging van de ventilator in het herentoilet van de grote zaal.

Investeringsen zijn in het verslagjaar tot het noodzakelijke beperkt gebleven.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van de Stichting Denksport Papendrecht op 2 september 2025.



Michiel Koning  
Secretaris



Maarten Cox  
Voorzitter