

1. Inleiding

Demografische ontwikkelingen beïnvloeden in toenemende mate de belangstelling voor, en deelname aan denksportactiviteiten. Vergrijzing en veranderende vrijetijdsbesteding aan sport en recreatie laten zich bij denksportverenigingen voelen in een teruglopend ledenaantal.

Naast deze algemene trend hebben de Stichting en de aangesloten verenigingen bij de aanvang van de planperiode te maken met een aantal specifieke ontwikkelingen die bepalend zullen zijn voor de toekomst van het Denksportcentrum:

- De besluitvorming van de gemeente Papendrecht met betrekking tot de herontwikkeling van het Van der Palmgebied verkeert in een vergevorderd stadium. Het gemeentelijke plan voorziet onder meer in een multifunctionele accommodatie (MFA) en bijbehorende parkeervoorziening.
- In overleg met de gemeente – waarvoor de Stichting is gemandateerd door de verenigingen - is afgesproken dat de denksportactiviteiten naar de MFA zullen verhuizen, rechtstreeks vanuit het huidige gebouw.
- Het gebouw van het Denksportcentrum zal daarna worden overgedragen aan de gemeente om te worden gesloopt. Inhoudelijk is met de gemeente al overeenstemming bereikt over de overdracht en de te ontvangen schadeloosstelling.
- Met betrekking tot het toekomstige gebruik van de MFA heeft de Stichting een inspanningsverplichting op zich genomen om ervoor te zorgen dat desbetreffende afspraken met één rechtspersoon kunnen worden gemaakt. In verband hiermee is bij de clubs de vraag aan de orde gesteld in hoeverre zij bereid zijn tot verdergaande samenwerking en integratie van hun activiteiten.
- De clubs hebben naar aanleiding van deze kwestie een commissie gevormd die zich, mede met het oog op de maatschappelijke ontwikkelingen, beraadt over een gezamenlijke strategie. De Stichting speelt hierbij een ondersteunende en stimulerende rol.

2. Missie, visie en strategie

Als kader voor het te voeren beleid heeft het Bestuur de volgende missie, visie en strategie geformuleerd:

Missie: Huisvesting bieden aan denksportverenigingen.

Visie: Het in stand houden van een Denksportcentrum dat voorziet in alle behoeften voor de activiteiten van denksportverenigingen tegen aanvaardbare kosten.

Strategie: Het door de Stichting verworven gebouw optimaal inrichten, adequaat onderhouden en kostendekkend exploiteren.

In de statuten is onder meer bepaald dat bij de exploitatie van het Denksportcentrum “naar continuïteit wordt gestreefd door te werken op basis van een meerjarig beleidsplan, waarbij in principe de voor een onderneming gebruikelijke bedrijfseconomische uitgangspunten van toepassing zijn”. Het is evident dat, in het vooruitzicht van de verhuizing naar de gemeentelijke MFA en de verkoop van het gebouw, de statutaire doelomschrijving en de missie, visie en strategie niet ongewijzigd kunnen blijven. Het Bestuur is voornemens zich daarover te beraden nadat de aangesloten verenigingen hun gezamenlijke strategiekeuze hebben bepaald.

3. Algemene doelstellingen voor de beleidsperiode 2025 - 2030

Het Denksportcentrum – en daarmee ook de Stichting – is van oudsher een vorm van samenwerking tussen de aangesloten verenigingen. Niet alleen vanuit het verleden, maar ook met het oog op de toekomst ligt het daarom voor de hand dat een gezamenlijke strategie van de clubs leidend moet zijn

om invulling te geven aan de situatie dat de verenigingen een nieuw onderkomen gaan gebruiken. De Stichting wil hierbij graag een stimulerende voorttrekkersrol vervullen, zoals zij al doet door namens de verenigingen het overleg te voeren met de gemeente en door het leiden van de gesprekken over de strategiekeuze.

Met name moet worden onderzocht wat de gewenste organisatievorm is, na het overgaan naar de MFA: is de vorming van één organisatie waaronder alle activiteiten vallen, mede gezien de uitdagingen waarmee wij te maken krijgen (vergrijzing, veel minder vrijwilligers, minder kader) de beste optie om te komen tot een toekomstbestendige voortzetting van de denksporten in Papendrecht? De Stichting ambieert een regierol in het overgangsproces naar de nieuwe situatie en zal een zorgvuldige besluitvorming van de clubs stimuleren en ondersteunen.

Vooralsnog is het niet zeker dat de verhuizing naar de MFA al in de planperiode kan plaatsvinden.

Dat geldt dus ook voor de overdracht van het gebouw, waarna de Stichting over aanzienlijke financiële middelen zal kunnen beschikken. Met dit vooruitzicht zal de Stichting, vanzelfsprekend in overleg met de aangesloten clubs, zich ook over een passende en zinvolle aanwending van haar vermogen in de toekomst moeten beraden.

De Stichting en de clubs zijn nauw met elkaar verbonden en wederzijds van elkaar afhankelijk. Goede samenwerking en communicatie, zowel tussen de Stichting en de clubs als tussen de clubs onderling, dient dan ook een gemeenschappelijk belang. De Stichting baseert zich voor wat betreft de operationele gang van zaken op de volgende uitgangspunten:

1. De Stichting dient zich primair te richten op de instandhouding van het Denksportcentrum: het beheer van het gebouw, facilitering van de gebruikers en exploitatie van de bar.
2. Evenementen en activiteiten moeten, ook als zij onder verantwoordelijkheid van de Stichting plaatsvinden, in belangrijke mate door leden van de clubs worden gedragen om een adequate organisatie te borgen.

4. Specifieke doelstellingen

Speerpunten gedurende de planperiode zijn:

- Het in overleg met de verenigingen bepalen van de beste samenwerkingsvorm bij gebruik van de MFA;
- Coördinatie van de overgang naar de MFA.

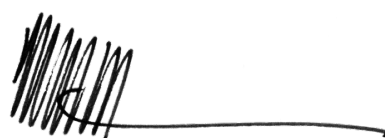
Specifieke beleidsdoelen op bepaalde terreinen moeten daarom de komende jaren ook worden gezien in het perspectief van de overgang naar de MFA. Dat geldt met name voor:

- Een evenwichtig financieel beleid waarmee de continuïteit van het Denksportcentrum geborgd blijft en investeringen in beginsel tot het noodzakelijke worden beperkt;
- Het werven van barmedewerkers en het inzetten van vrijwilligers voor de baraanvulling en onderhoud;
- Zaalverhuur aan derden, met de nodige prudentie en tegen gepaste tarieven, rekening houdend met de beschikbaarheid van barpersoneel.

Na goedkeuring door de Raad van Toezicht vastgesteld in de bestuursvergadering van 14 oktober 2025,



Maarten Cox
Voorzitter



Michiel Koning
Secretaris